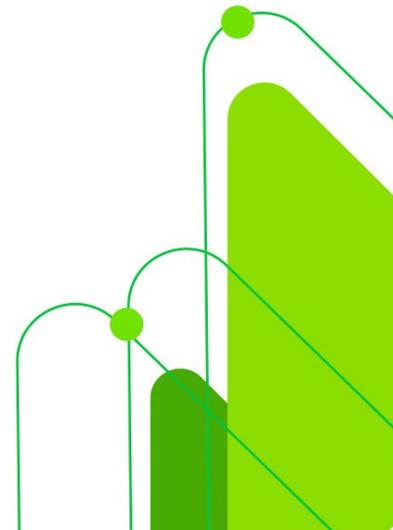




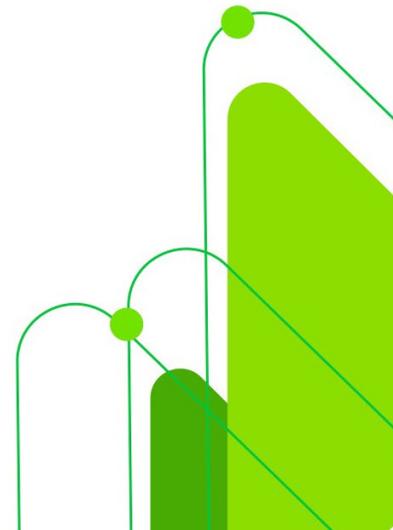
REPORTE TRIMESTRAL DE RIESGOS

CORTE: Marzo 2025

- **Backtesting** - prueba de desempeño a los modelos
- **CDS** - Credit Default Swap
- **IG** - Grado de Inversión
- **COVAF** - Firma que realiza informes contables y valoración de activos
- **SK GUB** - Portafolio de Deuda Gubernamental
- **SK DCP** - Portafolio de Deuda de Corto Plazo
- **SK DEST** - Portafolio de Deuda de Estratégica
- **SK RVMX** - Portafolio de Renta Variable México
- **SK RVST** - Portafolio de Renta Variable Estratégica
- **Bps** - Puntos Básicos
- **S&P** - Standard and Poor's
- **Stesstesting** - test en escenarios de estrés del mercado
- **TIIE** - Tasa interbancaria de equilibrio
- **TPFB** - Tasa de fondeo bancario
- **TPFG** - Tasa de fondeo gubernamental
- **TR CETES** - Tasa de referencia de los Certificados del tesoro de la federación



1. Introducción
2. Cumplimiento Límites de los Prospectos
3. Distribución de la Cartera
4. Riesgo de Mercado
5. Riesgo de Crédito – Concentración
6. Riesgo de Liquidez
7. Riesgo Operativo
8. Metodologías Empleadas por la AIR



1. Introducción

La **Administración Integral de Riesgos** (AIR) tiene como actividades principales: identificar, medir, monitorear, controlar e informar los distintos tipos de riesgo a los que se encuentran expuestos tanto **Skandia Operadora de Fondos S.A. de C.V.**, como los Fondos de Inversión que administra.

Entre los principales objetivos de la AIR se encuentran los siguientes:

- Estandarizar la medición y el control de riesgos.
- Proteger el capital de la institución contra pérdidas no esperadas por movimientos del mercado, incumplimientos crediticios y riesgos operativos.
- Desarrollar modelos de valuación, políticas y límites para los distintos tipos de riesgos.
- Efectuar diagnósticos con base en la administración de riesgos, disponibilidad y calidad de la información de riesgo.
- Verificar la observancia de los límites globales y específicos, así como de los niveles de tolerancia aceptables por tipo de riesgo cuantificables.

Los diagramas de flujo de información, modelos y metodologías para la valuación de los distintos tipos de riesgo, así como los requerimientos de los sistemas de procesamiento de información y para el análisis de riesgos, se encuentran establecidos en el **Manual de Administración Integral de Riesgos** (MAIR).

El contenido del MAIR, así como las modificaciones que se realicen al mismo, son aprobadas por el **Consejo de Administración** de Skandia Operadora, y por el **Comité AIR**, órgano instituido por el Consejo de Administración, con el objetivo de dar seguimiento al proceso de Administración Integral de Riesgos.



2. Cumplimiento Límites de los Prospectos

Deuda Estratégica	Mín	Máx	%	Validación
Deuda local y/o ext en SIC mín A dir ó indir y ETFs	70.00%	100.00%	100.000%	●
Deuda local de corto plazo a través de otros fondos de inversión	0.00%	40.00%	0.000%	●
Valores de deuda emitidos por empresas productivas del estado	0.00%	50.00%	3.420%	●
Valores de fácil realización y/o con vencimiento menor a 3 meses	25.00%	100.00%	73.088%	●
Depósitos bancarios de dinero a la vista	0.00%	20.00%	0.000%	●
Valores respaldados por activos.	0.00%	10.00%	0.000%	●
En reporto	0.00%	30.00%	3.077%	●
VaR de Mercado	n/a	1.04%		

Deuda Corto Plazo	Mín	Máx	%	Validación
Deuda local CP, dir o indir < 1 año	70.00%	100.00%	86.917%	●
Deuda local de corto plazo a través de otros fondos de inversión	0.00%	40.00%	0.000%	●
Valores de deuda emitidos por empresas productivas del estado	0.00%	50.00%	1.145%	●
Valores de fácil realización y/o con vencimiento menor a 3 meses	25.00%	100.00%	87.457%	●
Depósitos bancarios de dinero a la vista	0.00%	20.00%	0.0000%	●
Valores respaldados por activos.	0.00%	10.00%	0.0000%	●
En reporto	0.00%	30.00%	9.055%	●
Calificación menor a BBB	0.00%	2.00%	0.742%	●
VaR de Mercado	n/a	0.22%		

Deuda Gubernamental	Mín	Máx	%	Validación
Deuda Gubernamental	80.00%	100.00%	100.000%	●
Valores de fácil realización y/o con vencimiento menor a 3 meses	25.00%	100.00%	100.000%	●
En reporto	0.00%	100.00%	15.314%	●
VaR de Mercado	n/a	0.15%		

*Carteras a cierre de marzo

2. Cumplimiento Límites de los Prospectos

Renta Variable Estratégica	Mín	Máx	%	Validación
Acciones Int. en FI Ext, Nac y/o ETFs Int.	80.00%	100.00%	99.111%	●
ETFs Int.	80.00%	100.00%	99.111%	●
Fondos de Inversión de Renta Variable nacionales y/o extranjeros	0.00%	20.00%	0.000%	●
Valores de fácil realización y/o con vencimiento menor a 3 meses	25.00%	100.00%	100.000%	●
Depósitos bancarios de dinero a la vista	0.00%	20.00%	0.172%	●
Deuda Nac mín AAA, Dur prom < 5 años, dir o indir en FI	0.00%	20.00%	0.717%	●
Fondos de Inversión en Instrumentos de Deuda	0.00%	20.00%	0.000%	●
Valores en reporto con plazo máximo de 5 días	0.00%	20.00%	0.717%	●
Cmdy por FI y/o ETFs	0.00%	20.00%	0.000%	●
VaR de Mercado	n/a	2.50%		

Renta Variable México	Mín	Máx	%	Validación
Acciones en BMV dir ó indir en FI nac, ext o ETFs locales	80.00%	100.00%	96.627%	●
ETFs RV locales	0.00%	80.00%	0.000%	●
Fondos de Inversión de Renta Variable	0.00%	40.00%	0.000%	●
Valores de fácil realización y/o con vencimiento menor a 3 meses	25.00%	100.00%	97.583%	●
Depósitos bancarios de dinero a la vista	0.00%	20.00%	0.004%	●
Deuda local mín BBB, dir o indir en FI	0.00%	20.00%	2.363%	●
Deuda local a través de otros fondos de inversión	0.00%	20.00%	0.000%	●
Valores en reporto con plazo máximo de 5 días.	0.00%	20.00%	2.363%	●
Acciones Int. en FI Ext, Nac y/o ETFs Int.	0.00%	10.00%	0.000%	●
Fibras	0.00%	15.00%	1.006%	●
VaR de Mercado	n/a	5.03%		

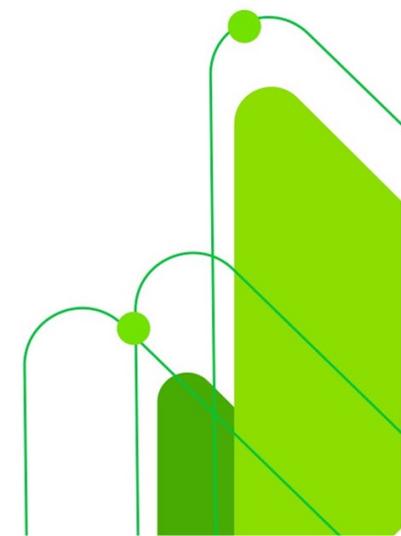
*Carteras a cierre de marzo

2. Cumplimiento Límites de los Prospectos

Conservador	Mín	Máx	%	Validación
Concentración - Deuda Corto Plazo	100.00%		100.00%	●
Concentración - Deuda Estratégica	0.00%		0.00%	●
Concentración - Renta Variable México	0.00%		0.00%	●
Concentración - Renta Variable Global	0.00%		0.00%	●
Deuda Local	0.00%	100.00%	100.00%	●
Deuda Local LP	0.00%	30.00%	13.08%	●
VaR de Mercado	n/a	0.23%		
Estabilidad	Mín	Máx	%	Validación
Concentración - Deuda Gubernamental	35.00%		40.03%	●
Concentración - Deuda Corto Plazo	35.00%		40.03%	●
Concentración - Deuda Estratégica	20.00%		19.95%	●
Concentración - Renta Variable México	5.00%		0.00%	●
Concentración - Renta Variable Global	5.00%		0.00%	●
Renta Fija	90.00%	100.00%	100.00%	●
Renta Variable	0.00%	10.00%	0.00%	●
VaR de Mercado	n/a	0.27%		
Moderado	Mín	Máx	%	Validación
Concentración - Deuda Corto Plazo	15.00%		14.98%	●
Concentración - Deuda Estratégica	65.00%		66.65%	●
Concentración - Renta Variable México	10.00%		6.09%	●
Concentración - Renta Variable Global	10.00%		12.28%	●
Renta Fija	60.00%	100.00%	81.95%	●
Renta Variable	0.00%	40.00%	18.05%	●
VaR de Mercado	n/a	0.45%		
Dinámico	Mín	Máx	%	Validación
Concentración - Deuda Corto Plazo	10.00%		10.10%	●
Concentración - Deuda Estratégica	50.00%		53.82%	●
Concentración - Renta Variable México	20.00%		12.26%	●
Concentración - Renta Variable Global	20.00%		23.82%	●
Renta Fija	40.00%	100.00%	64.54%	●
Renta Variable	0.00%	60.00%	35.46%	●
VaR de Mercado	n/a	0.80%		
Especulativo	Mín	Máx	%	Validación
Concentración - Deuda Corto Plazo	5.00%		5.08%	●
Concentración - Deuda Estratégica	35.00%		40.02%	●
Concentración - Renta Variable México	30.00%		16.50%	●
Concentración - Renta Variable Global	30.00%		38.40%	●
Renta Fija	20.00%	100.00%	46.00%	●
Renta Variable	0.00%	80.00%	54.00%	●
VaR de Mercado	n/a	1.17%		

CUMPLIMIENTO DE LOS LÍMITES DE LOS PORTAFOLIOS PREMIUM ADMINISTRADOS POR SKANDIA OPERADORA DE FONDOS

*Carteras a cierre de marzo

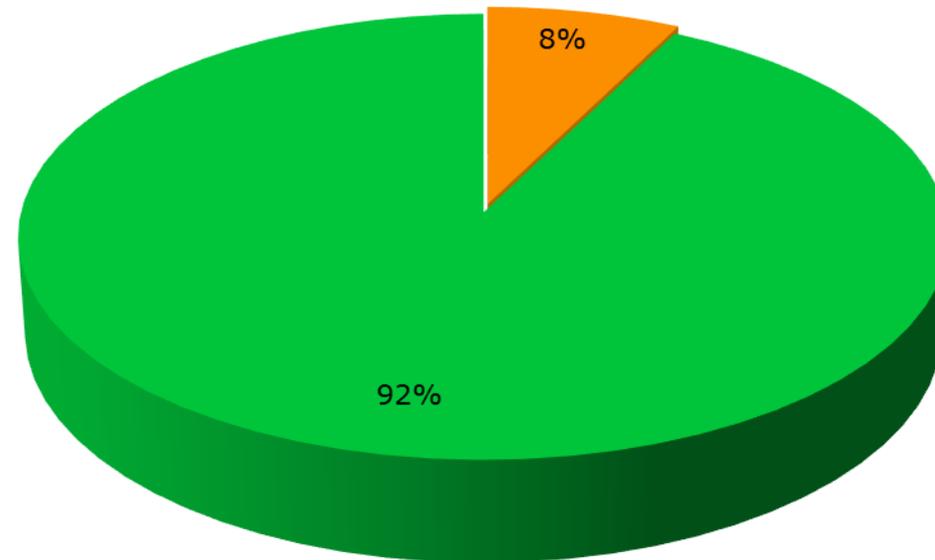


3. Distribución de la cartera

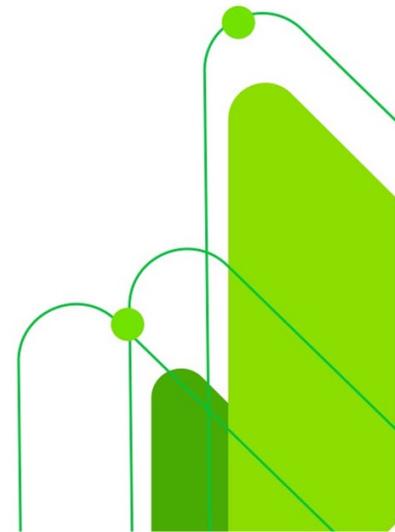
DISTRIBUCIÓN DE LA CARTERA TOTAL DE LOS FONDOS ADMINISTRADOS POR SKANDIA OPERADORA S.A DE C.V. (S.O.F.I).

Distribución de la Cartera

■ Monto en ETF's ■ Monto en Directo



*Carteras a cierre de marzo

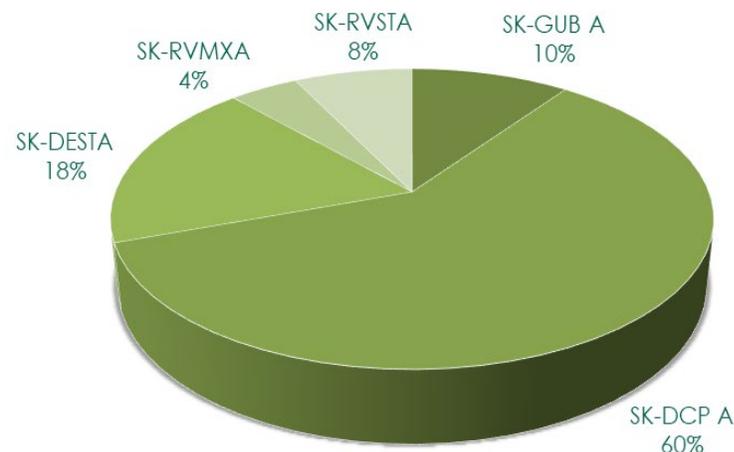


3. Distribución de la cartera

Operadora de Fondos							
Cod.	Portfolio	Informacion a cierre de Trimestre					VaR promedio trimestral
		Xloss 99%	VaR	L. Interno	valor del portafolio	% Fondo	
SK-GUB A	SKANDIA - Deuda Gubernamental	0.14%	0.12%	0.18%	\$2,821.08	10.07%	0.123%
SK-DCP A	SKANDIA - Deuda Corto Plazo	0.16%	0.13%	0.23%	\$16,683.89	59.58%	0.131%
SK-DESTA	SKANDIA - Deuda Estratégica	0.14%	0.12%	0.22%	\$5,156.48	18.41%	0.121%
SK-RVMXA	SKANDIA - Renta Variable México	1.90%	1.62%	3.53%	\$1,228.41	4.39%	1.621%
SK-RVSTA	SKANDIA - Renta Variable Estratégica	1.61%	1.37%	4.10%	\$2,114.66	7.55%	1.299%
Total:					\$28,004.52	100.00%	

* En millones de pesos

Operadora de Fondos



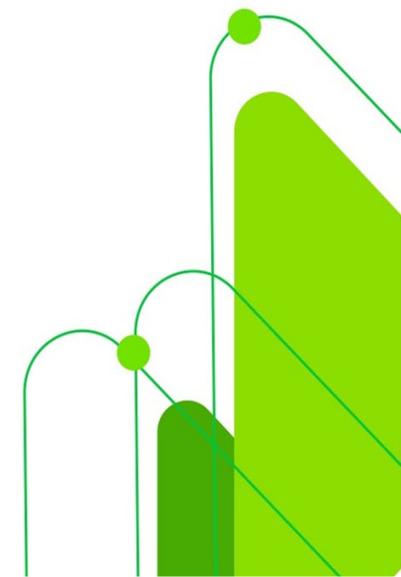
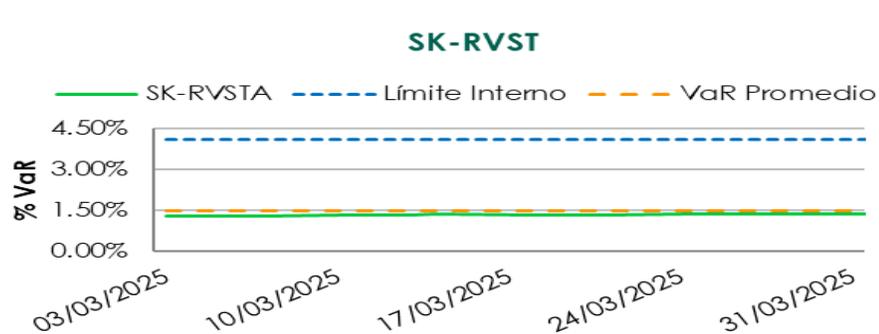
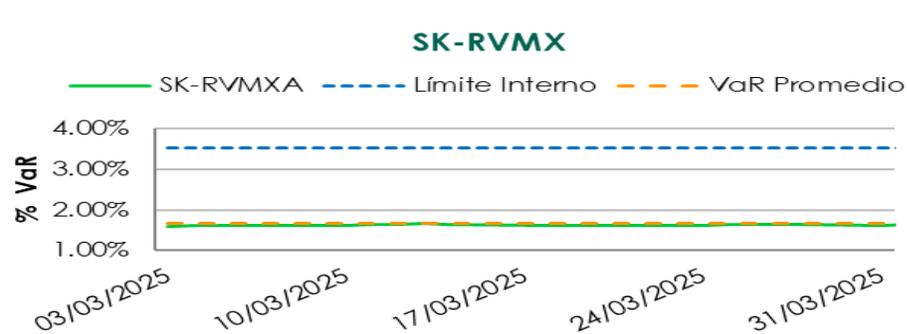
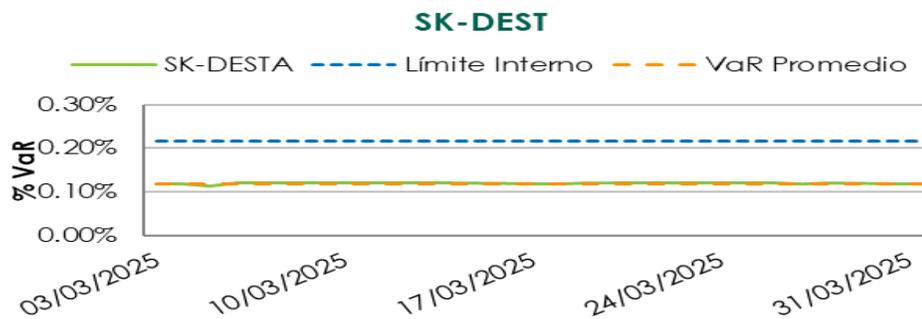
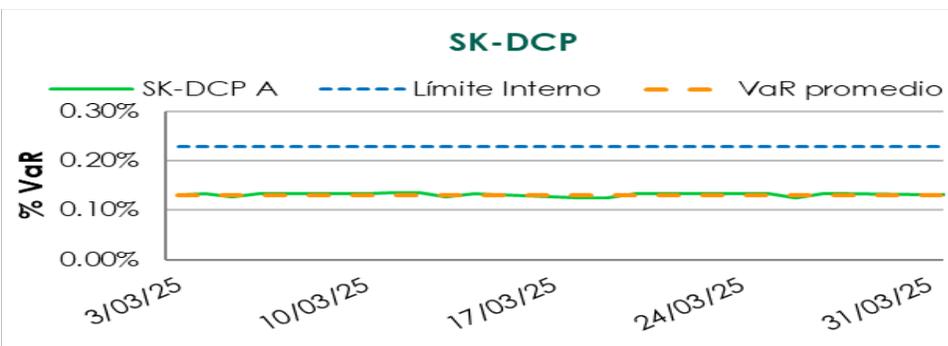
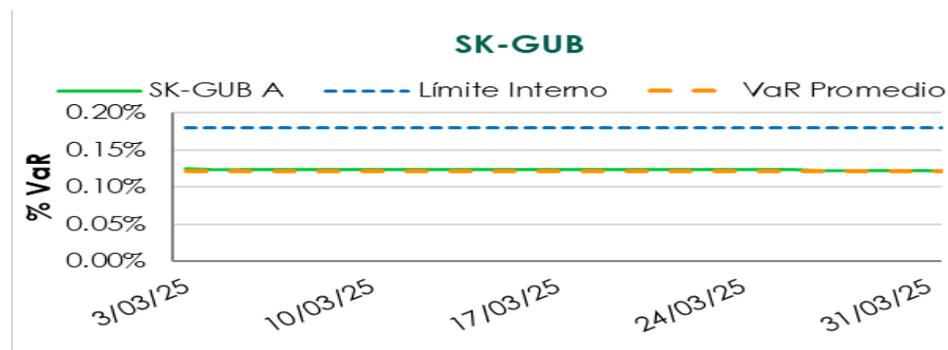
Se presenta el VaR Interno, el límite según el perfil del portafolio, el X-loss (perdida en condiciones extremas de mercado) y el valor del portafolio de cada fondo

* Carteras a cierre de marzo

Nota: La definición de VaR es válida únicamente en condiciones normales de mercado

4. Riesgo de Mercado

HISTÓRICO VaR INTERNO

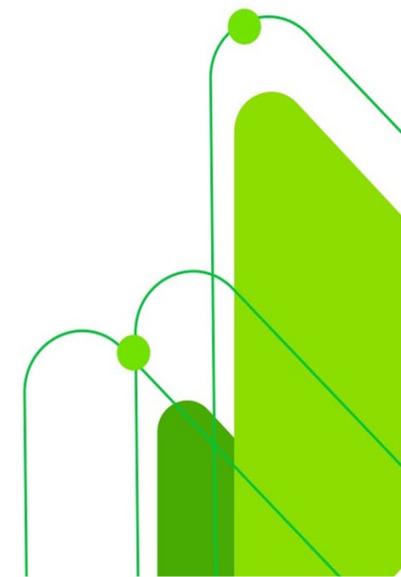


4. Riesgo de Mercado

HISTÓRICO VaR REGULATORIO

Operadora de Fondos				
Cod.	Portafolio	VaR (%)	L. Normativo	VaR promedio trimestral
SK-GUB	SKANDIA Deuda Gubernamental	0.017%	0.15%	0.013%
SK-DCP	SKANDIA Deuda Corto Plazo	0.016%	0.22%	0.014%
SK-DEST	SKANDIA Deuda Estratégica	0.245%	1.04%	0.251%
SK-RVMX	SKANDIA Renta Variable Mexico	1.423%	5.03%	1.391%
SK-RVST	SKANDIA Renta Variable Estratégica	1.259%	2.50%	1.186%

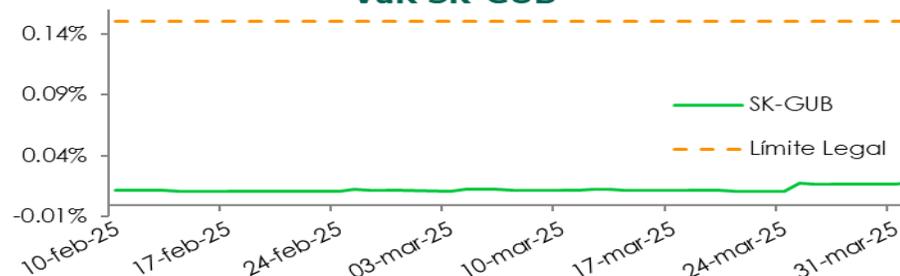
Se presenta el VaR normativo y el límite según el perfil del portafolio



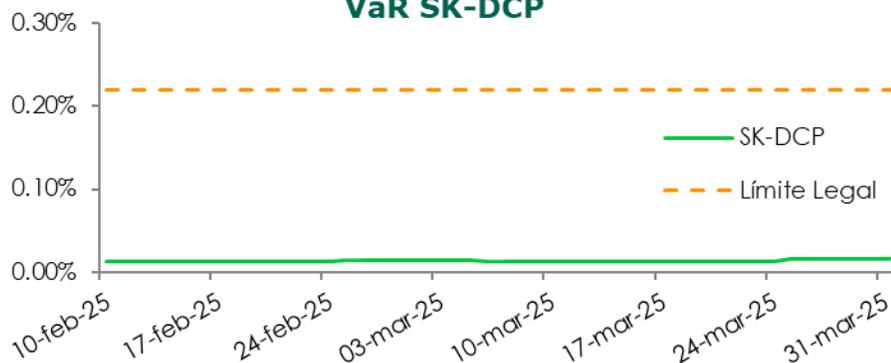
4. Riesgo de Mercado

HISTÓRICO VaR REGULATORIO

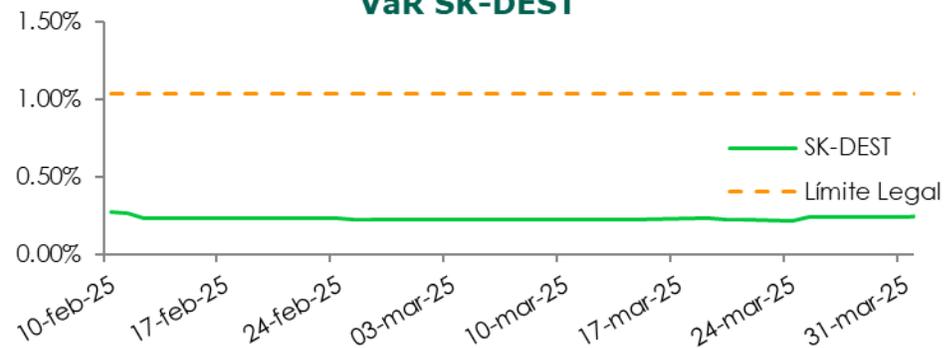
VaR SK-GUB



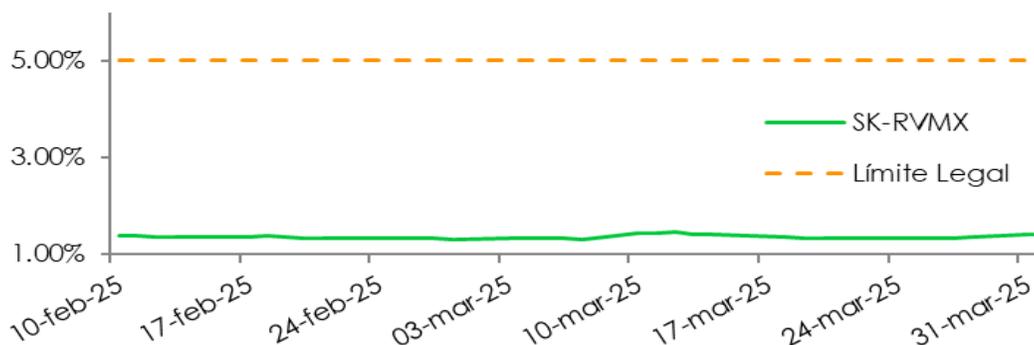
VaR SK-DCP



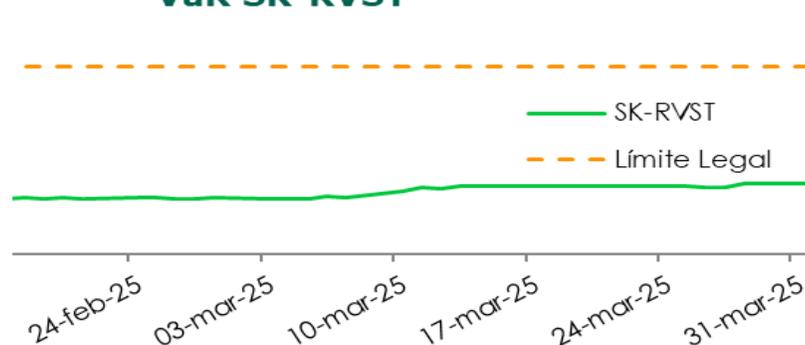
VaR SK-DEST



VaR SK-RVMX



VaR SK-RVST



Se presenta el VaR normativo y el límite según el perfil del portafolio



4. Riesgo de Mercado

HISTÓRICO VaR INTERNO

PROTAFOLIOS PREMIUM

FONDO	Conservador	Estabilidad	Moderado	Dinámico	Especulativo
SK-GUB	0%	40%	0%	0%	0%
SK-DCP	100%	40%	15%	10%	5%
SK-DEST	0%	20%	67%	54%	41%
SK-RVMX	0%	0%	6%	13%	18%
SK-RVST	0%	0%	12%	23%	37%
TOTAL	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
Perfil	Conservador	Estabilidad	Moderado	Dinámico	Especulativo
Límite	0.23%	0.35%	0.77%	1.11%	1.46%
VaR	0.13%	0.13%	0.32%	0.53%	0.75%
X-Loss	0.16%	0.15%	0.38%	0.63%	0.89%

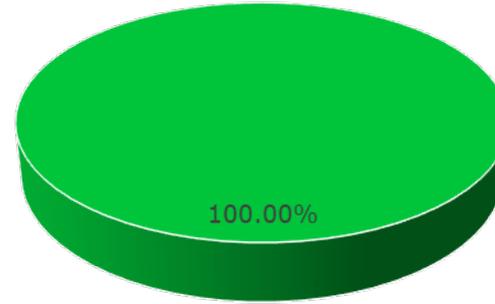
Se presenta el VaR Interno y el límite según el perfil del portafolio Premium

Nota: La definición de VaR es válida únicamente en condiciones normales de mercado

5. Riesgo de Crédito - Concentración

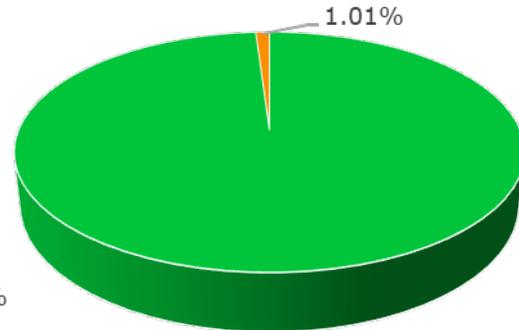
DESGLOSE POR TIPO DE MERCADO

SK-GUB, SK-DEST, SK-DCP



■ Mercado de Deuda Nacional

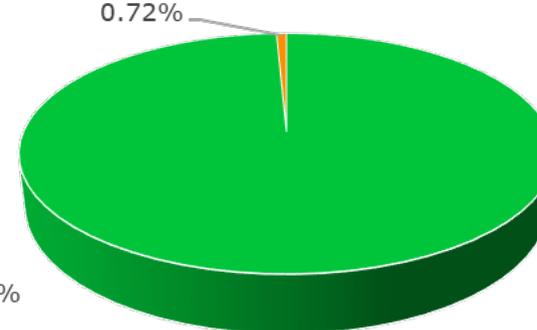
SK-RVMX



■ Mercado de Capitales Nacional

■ Mercado Alternativo

SK-RVST



■ Mercado de Capitales Extranjero

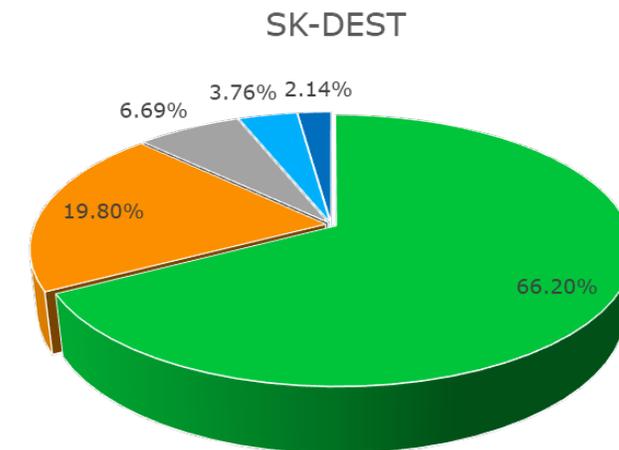
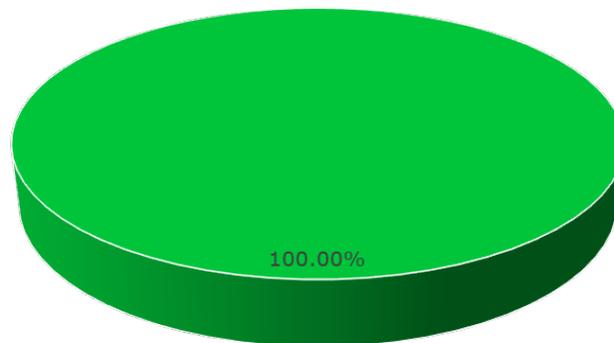
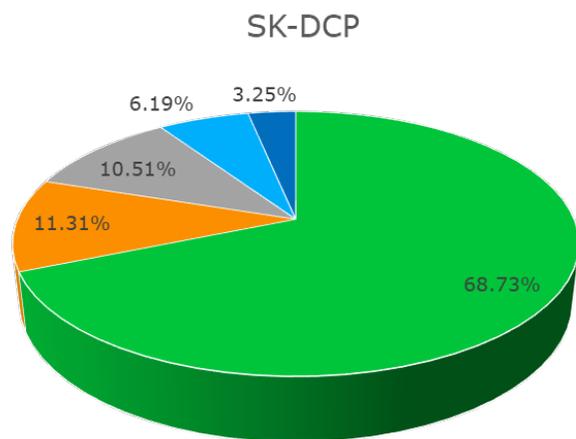
■ Mercado de Deuda Nacional



5. Riesgo de Crédito - Concentración

DESGLOSE POR TIPO DE ACTIVO

SK-GUB

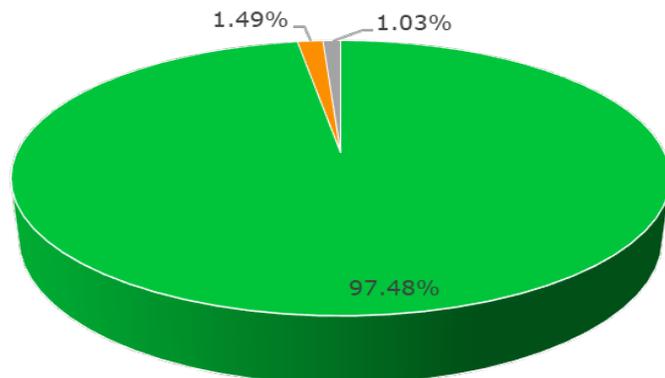


- Bonos del Gob. Fed.
- Certificados Bursatiles Corporativos
- Certificados Cuasigubernamentales
- IPABonos
- Certificado Bursatiles Financieros

Bonos del Gob. Fed.

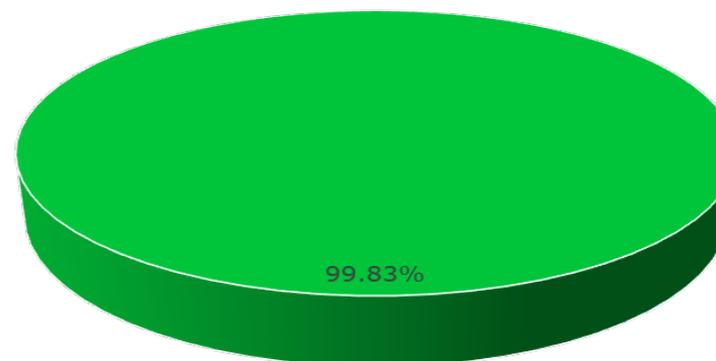
- Bonos del Gob. Fed.
- Certificado Bursatiles Financieros
- IPABonos
- Certificados Bursatiles Corporativos
- Certificados Cuasigubernamentales

SK-RVMX

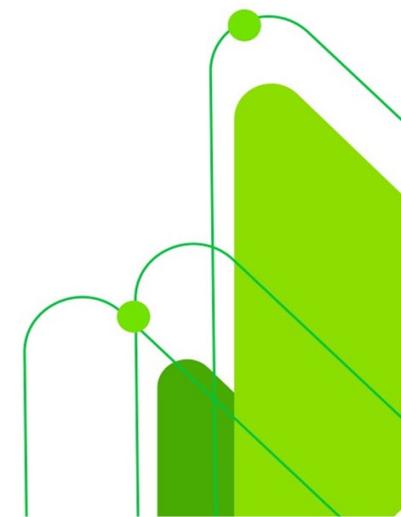


- Acciones Corporativas
- Acciones Bancarias
- Fibras

SK-RVST

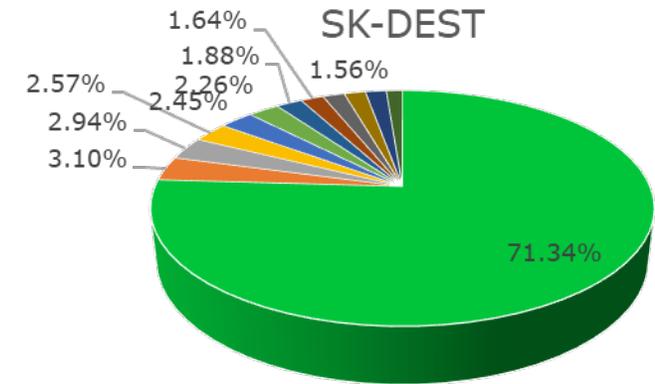
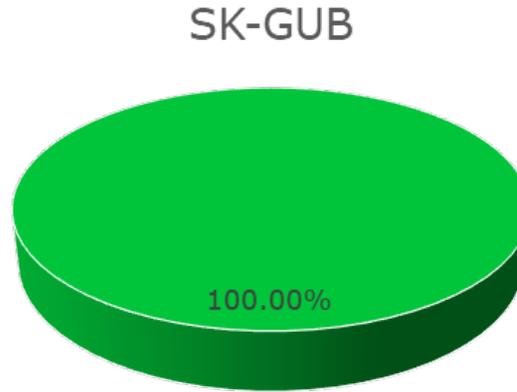
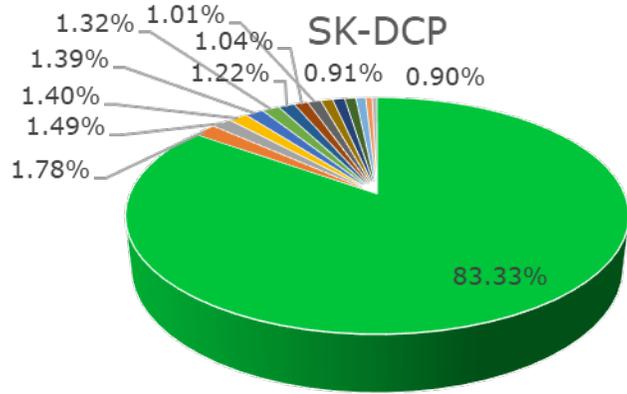


ETF



5. Riesgo de Crédito - Concentración

DESGLOSE POR EMISOR

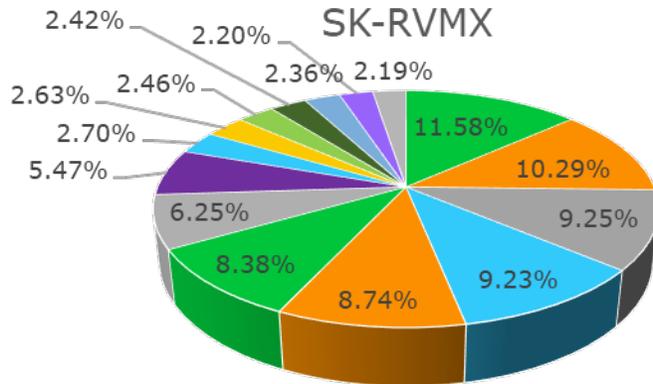


- Gubernamental
- VolksWagen
- General Motors
- ORBIA
- Toyota
- FEFA
- Grupo Gicsa
- LALA Productos Lácteos

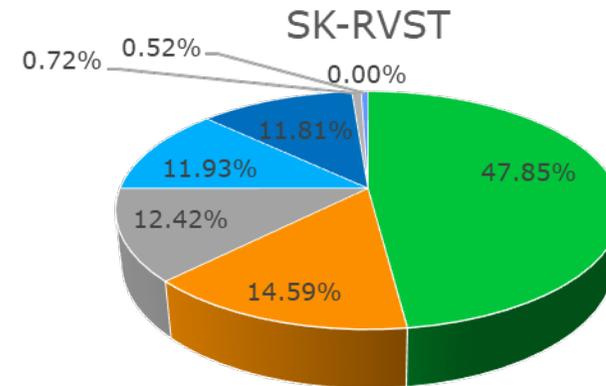
- Comisión Federal de Electricidad
- Genoma Lab
- FORD
- America Movil
- Banco Compartamos
- Fibra Uno
- Soriana

- Gubernamental

- Gubernamental
- TRATON FINANCIAL SERVICES MEXICO
- Banco Compartamos
- Toyota
- VolksWagen
- General Motors
- FEFA
- Banorte



- Banorte
- Femsa
- America Movil
- Wall Mart
- Grupo Mexico
- CEMEX
- Grupo Aeroportuario del Pacifico
- Grupo Aeroportuario del Sur



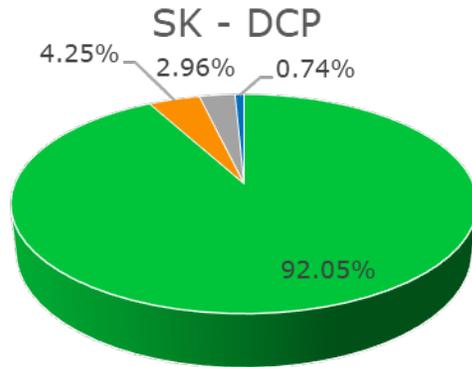
- invesco
- JP Morgan
- First Trust
- Vanguard

- State Street Global Advisors
- iShares
- Gubernamental

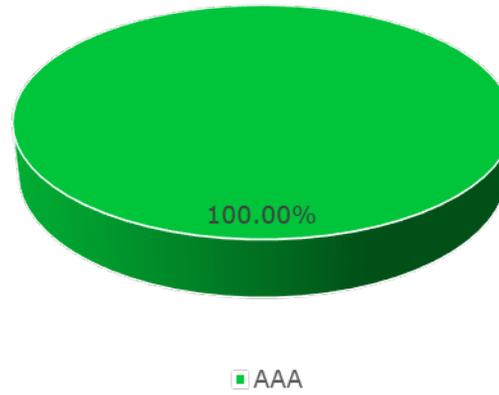
5. Riesgo de Crédito - Concentración

SEGMENTACIÓN POR CALIFICACIÓN

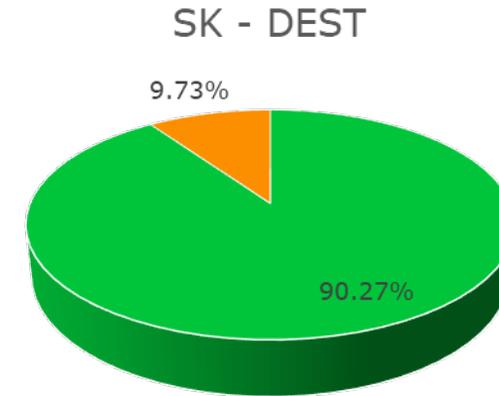
SK - GUB



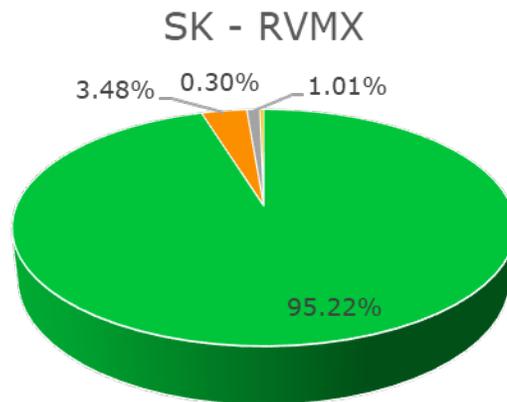
■ AAA Largo plazo ■ AAA Corto plazo
■ AA Largo plazo ■ B Largo plazo



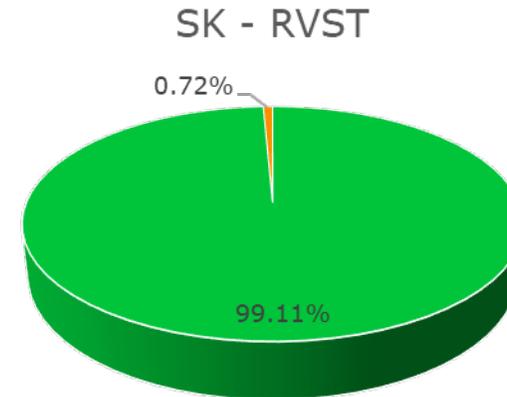
■ AAA



■ AAA Largo plazo ■ AA Largo plazo



■ Alta liquidez ■ AAA Largo plazo ■ Media liquidez ■ AA Largo plazo



■ Alta liquidez ■ AAA Largo plazo

Nota: Las calificaciones se presentan en escala nacional



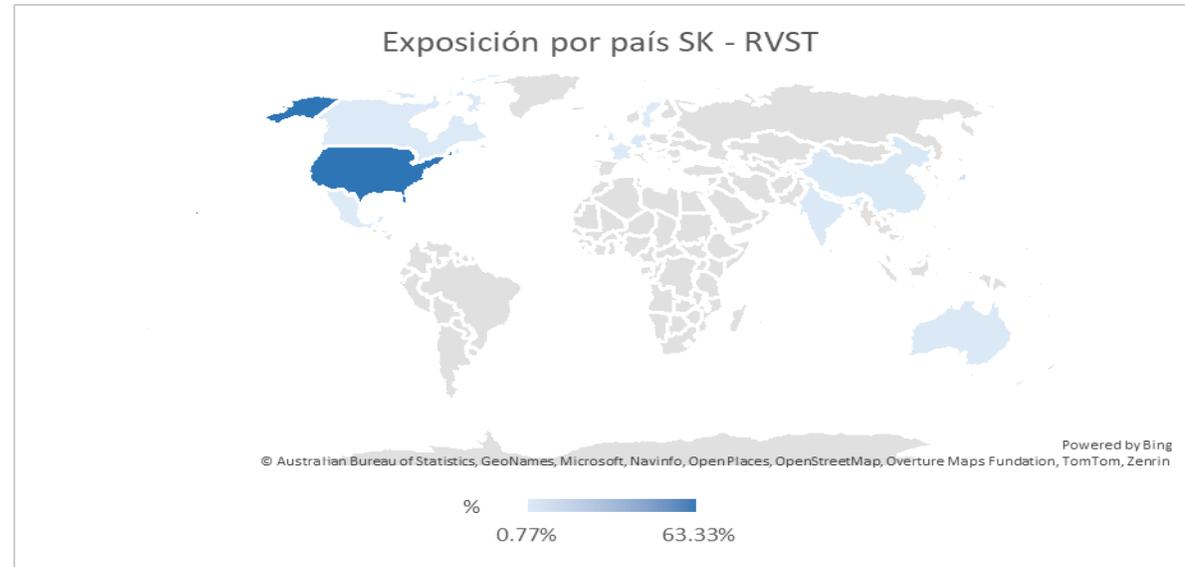
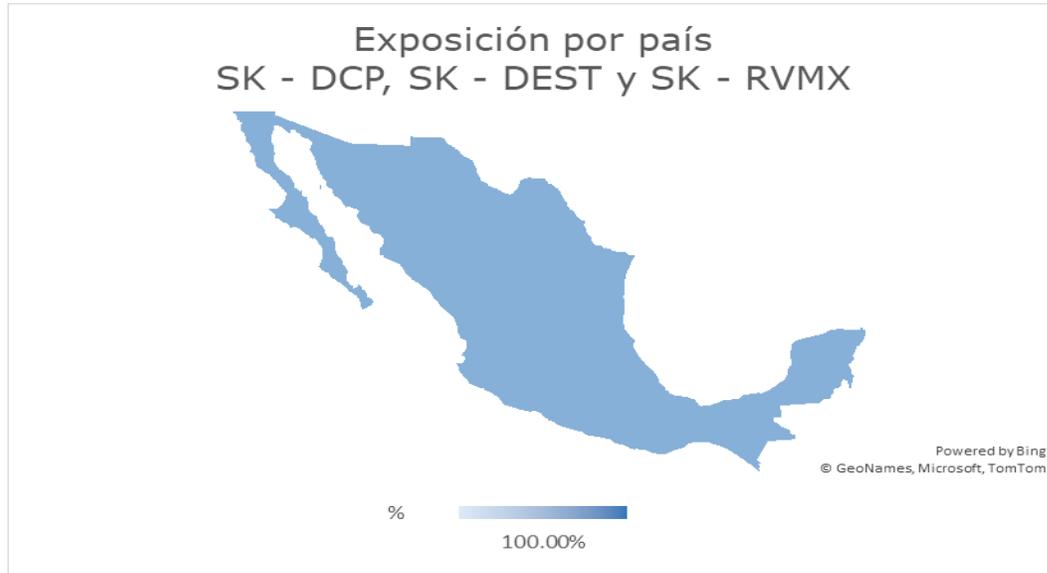
5. Riesgo de Crédito - Concentración

A continuación, se presenta el resumen del monitoreo de Riesgo de Crédito

- La probabilidad de incumplimiento de los emisores que conforman los portafolios durante el trimestre es baja

Eventos relevantes:

- China: Fitch recortó la perspectiva de la calificación crediticia de China (actualmente en 'A+') de estable a negativa, destacando la doble amenaza de la desaceleración en el crecimiento y el aumento de la deuda pública. El gobierno de China dijo que la calificación no reflejaba el "papel positivo de las políticas fiscales en la promoción del crecimiento económico".
- Estados Unidos: La inflación en Estados Unidos se aceleró en marzo, pasando de 3.2 a 3.5% anual, superando las expectativas del mercado. Mientras tanto, la inflación subyacente, que excluye los precios más volátiles, permaneció en 3.8% anual.



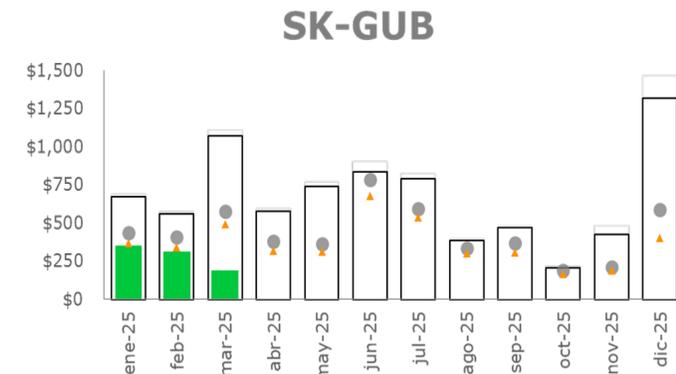
- Los portafolios están diversificados en el gobierno mexicano, en el sector financiero, industrial, consumo discrecional, materiales, consumo básico y multisectoriales. Se mantiene monitoreo sobre aquellas empresas sobre las cuales las agencias calificadoras han cambiado su perspectiva y calificación.

6. Riesgo de Liquidez

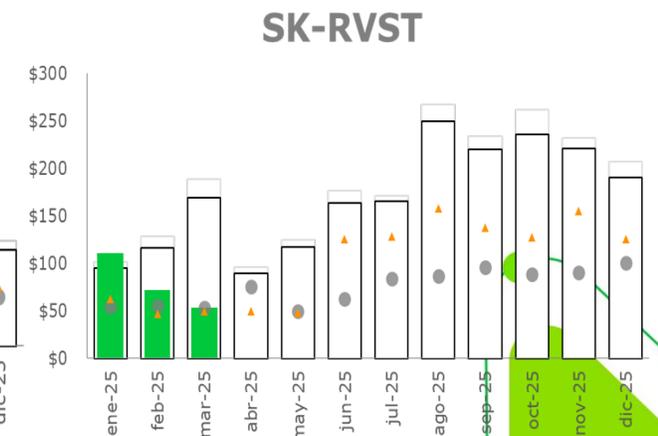
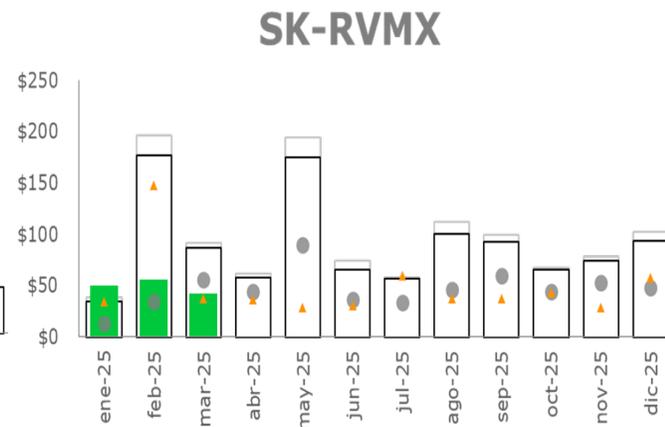
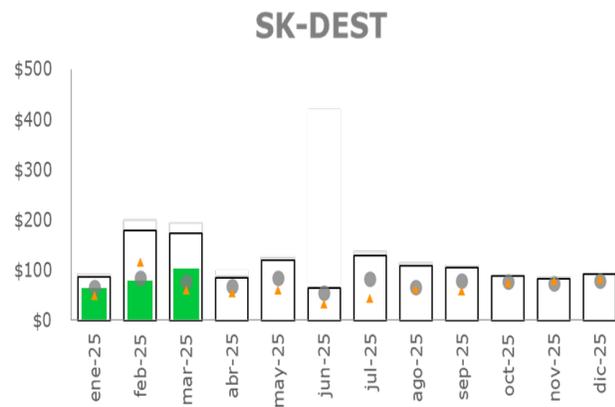
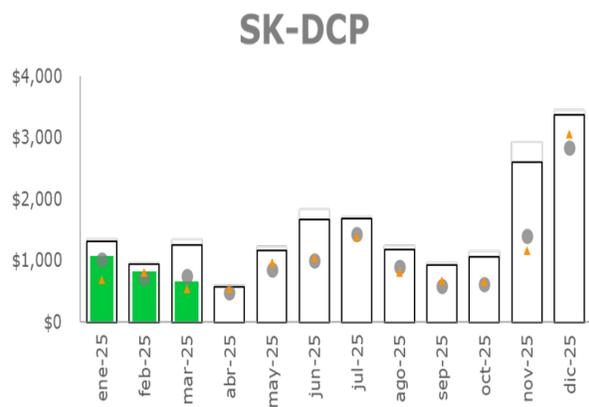
SEGUIMIENTO DE LIQUIDEZ

Los portafolios mantienen valores de fácil realización

Portafolio	Límite valores de fácil realización		Posición %	Cierre trimestral	Promedio trimestral
	Mín	Máx			
SK-GUB	25%	100%	99.98%	100.00%	99.9%
SK-DCP	25%	100%	88.16%	90.39%	85.8%
SK-DEST	25%	100%	77.92%	76.82%	76.2%
SK-RVMX	25%	100%	94.64%	99.52%	93.7%
SK-RVST	25%	100%	100.00%	100.00%	100.0%



Se presentaron salidas superiores a las estimadas por el modelo durante el trimestre en el SK-RVST y SK-RVMX (en enero) .



- No hubo necesidad de hacer ventas anticipadas o forzosas para cubrir las salidas
- Se realizó la revisión de la posible pérdida ante una liquidación anticipada de los portafolios de la Operadora, la conclusión es que el impacto mayor sería para el portafolio SK RVMX
- Los movimientos más significativos a cierre de trimestre se presentaron en la tasa TIIE182 (+60 pb)

* Se presenta el promedio de información disponible

7. Riesgo Operativo

Metodología empleada por la Administración de Riesgo en materia de Riesgo Operativo, Legal y Tecnológico

Riesgo Operativo

- Identificación de riesgos en los procesos de la empresa,
- Para cada riesgo se determina la severidad, es decir el impacto posible en caso de materializarse,
- Adicionalmente, para cada riesgo se cuantifica la probabilidad de ocurrencia,
- Al evaluarse el impacto y probabilidad, obtenemos un Riesgo Inherente
- Se evalúan los controles asociados a los riesgos y con base a ello se obtiene el Riesgo Residual.
- El área de Administración Integral de Riesgos, mediante una autoevaluación realizada por el dueño del proceso propone acciones de mitigación del riesgo, mediante planes de acción orientados a fortalecer sus procesos.

Riesgo Legal

- Dar a conocer las disposiciones legales y administrativas aplicables a la operación de Skandia,
- Dar a conocer los posibles incumplimientos contractuales,
 - Posibles multas derivados de incumplimientos regulatorios, Demandas judiciales y administrativos y su avance

Riesgo Tecnológico

- El riesgo tecnológico se obtiene derivado de los distintos monitoreos los cuales se basan en los procesos establecidos y documentados por la compañía
- De manera periódica se ejecutan evaluaciones de vulnerabilidades y Gestión de Monitoreos de Seguridad de la Información y Ciberseguridad (Monitoreo de alertas antivirus, Monitoreo de alertas IDS/IPS, Monitoreo de usuarios con acceso a carpetas compartidas, Monitoreo de uso de internet, Revisión de software instalado en equipos de cómputo, entre otros.)

7. Riesgo Operativo

Gestión de Riesgo Operacional

Skandia cuenta con un **Modelo General** de gestión y control de **riesgos** adecuado a su modelo de negocio el cual le permite desarrollar su actividad en el marco de la estrategia y política de control y gestión definida, presentada y aprobada por el **Comité de Riesgos y Consejo de Administración**.

El Modelo es adecuado en relación al perfil de riesgos.

Análisis Cuantitativo

- Herramienta de registro de pérdidas asociadas a eventos de riesgo operativo, tecnológico y legal.
- Conciliación de eventos de riesgo vs cuentas contables.

Herramientas

- Matrices de Riesgo.
- Revisión de Controles.
- Inventario de procesos.
- Base de eventos de riesgo.

1.

2.

3.

Análisis Cualitativo

- Se realiza a través de entrevistas de autoevaluación a los procesos a fin de identificar y evaluar los riesgos operativos y sus controles.

El Modelo considera:

- La **autoevaluación** de riesgos operativos, los cuales incluyen a los tecnológicos y legales, adicionalmente considera otros no cuantificables.
- La **revisión** de controles con apoyo del dueño del proceso y en la contestación de una serie de preguntas para poder determinar la eficacia de dicho control.
- **Gestiona** planes de remediación en caso de obtener un riesgo residual por encima de los niveles de tolerancia de la empresa.
- Impulsa el desarrollo de una **cultura** de riesgos que asegure la aplicación consistente del Modelo y garantice que la función de riesgos es entendida e interiorizada a todos los niveles de la organización.

7. Riesgo Operativo

Medición de Riesgos Operativos

De manera anual, el Área de Riesgos revisa y en su caso actualizan los escenarios correspondientes a los niveles de probabilidad e impacto que se utilizarán en la fase de Medición de los Riesgos, dicha información está documentada en el Manual de Administración Integral de Riesgos el cual fue sometido para su aprobación al Comité de Riesgos y Consejo de Administración.

El mapa de riesgo se representa con una matriz en el que convergen las escalas de Frecuencia e Impacto.

Frecuencia:

La posibilidad de que ocurra un evento se expresa con un número que va desde el 1, que significa que hay probabilidad mínima de que ocurra el evento, hasta el 5, que significa que hay 100% certeza de que el riesgo ocurra.

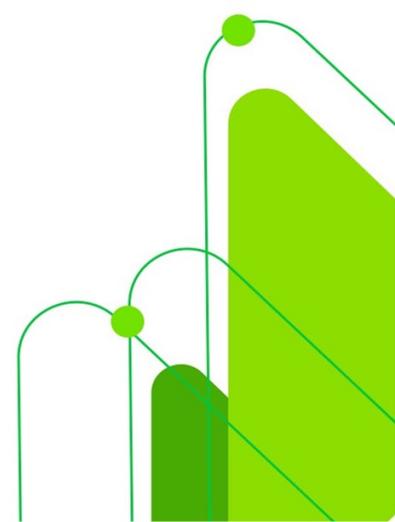
Impacto:

El impacto es la afectación en el cumplimiento del objetivo. La escala de impacto del riesgo puede ser una escala relativa que asigna valores desde el Bajo al Crítico. También se plantea una escala de cinco niveles, y se evalúa la afectación al negocio (se asocian el riesgo tecnológico, legal y otros no cuantificables).

Matriz Frecuencia - Impacto

F R E C U E N C I A	Mensual, Trimestral	Medio (5)	Alto (10)	Muy (15)	Crítico (20)	Crítico (25)	P R O B A B I L I D A D
	Semestral, Anual	Medio (4)	Alto (8)	Alto (12)	Muy Alto (16)	Crítico (20)	
	Entre 2 y 4 años	Medio (3)	Medio (6)	Alto (9)	Alto (12)	Muy Alto (15)	
	Entre 5 y 10 años	Bajo (2)	Medio (4)	Medio (6)	Alto (8)	Alto (10)	
	> 10 años	Bajo (1)	Bajo (2)	Medio (3)	Medio (4)	Medio (5)	
		Bajo (1)	Medio (2)	Alto (3)	Muy Alto (4)	Crítico (5)	
		I M P A C T O					

Riesgo	Rango
Bajo	1 a 2
Medio	3 a 7
Alto	8 a 14
Muy Alto	15 a 16
Crítico	17 a 25



7. Riesgo Operativo

Perfil de Riesgo Skandia

Derivado de la revisión de los procesos internos de la Compañía, y de la autoevaluación de Riesgos y Controles.

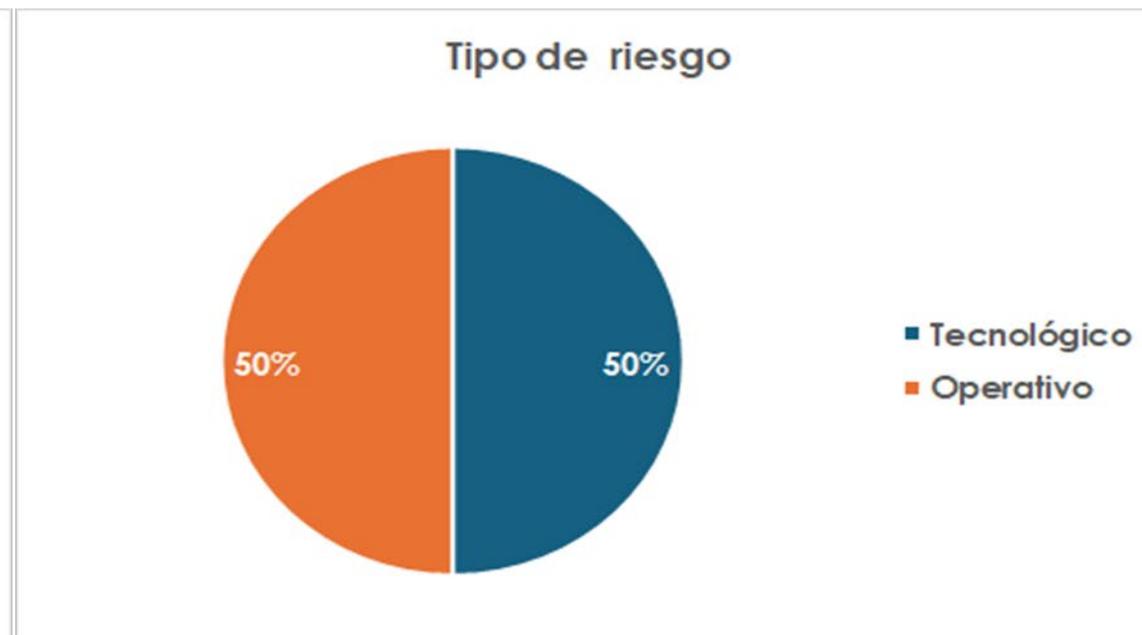
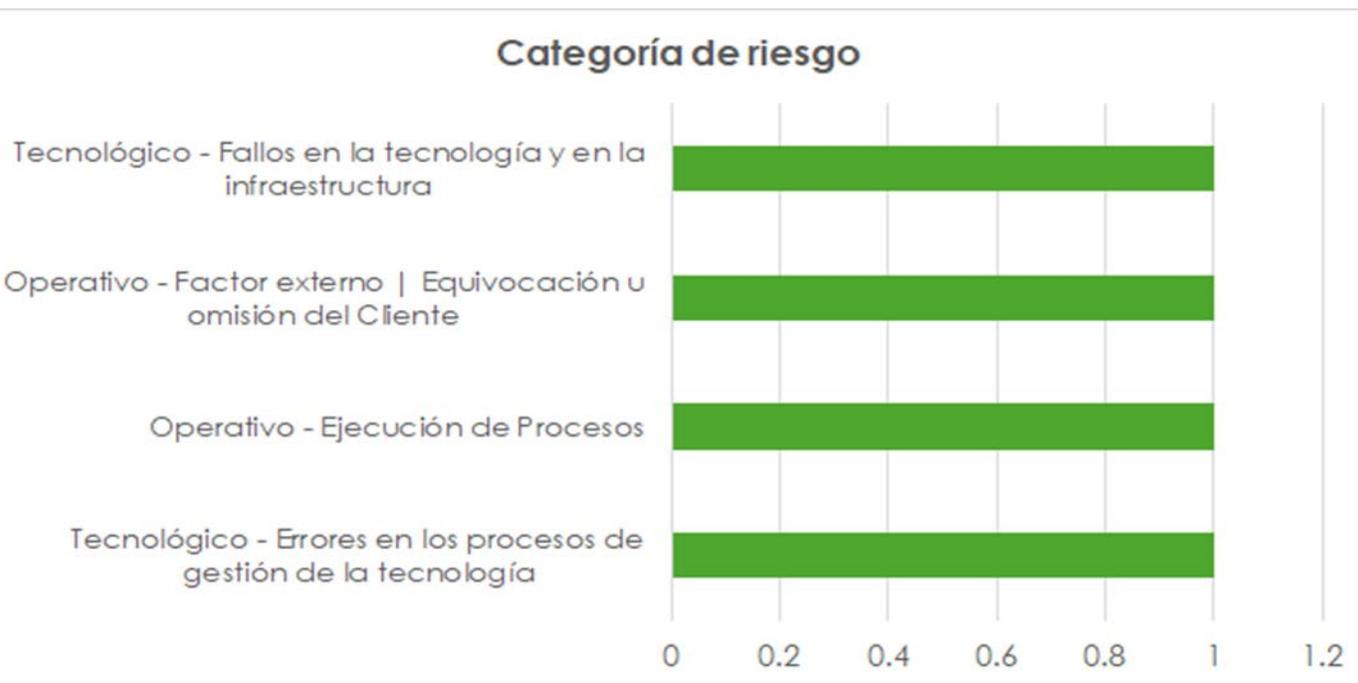
- La metodología de Riesgos contempla niveles de tolerancia al riesgo; en caso de no estar dentro de ellos, Riesgo Operativo gestiona planes de acción que ayudan a prevenir la materialización de escenarios de riesgo.
- El perfil de riesgo no ha variado exponencialmente. El resultado obtenido de la autoevaluación, en su mayoría está dentro del apetito de riesgo de la Compañía, es decir bajos y medios.
- La empresa Operadora tiene documentados procesos en Cadena de Valor, a través de la campaña de mejora continua, se busca que la documentación esté alineada en un 100% con las actividades del día a día.
- La documentación en cadena de valor es un importante insumo de información, ya que la matriz de riesgos y controles contiene el inventario total de riesgos y controles asociados a cada proceso activo de la empresa.
- De conformidad con el monitoreo del perfil de riesgo durante el primer trimestre, la mayoría de los riesgos se encuentra dentro del apetito de riesgo (medio y bajo); para los casos particulares en los que el nivel de riesgo es alto se gestionan planes de acción, dichos riesgos son informados a los diversos órganos de gobierno (consejo de administración y comité de riesgos) para su seguimiento y control.



7. Riesgo Operativo

Eventos de Riesgo

- Los eventos reflejan la exposición a situaciones que pueden dar lugar a pérdidas significativas con una frecuencia de ocurrencia controlada, durante el **primer trimestre** se registraron **4** eventos de riesgo, de los cuales **dos** generaron pérdidas contabilizadas, sin embargo ni por el monto o impacto económico ni por el número de casos de estas pérdidas, no se superaron los límites de tolerancia al riesgo establecidos en las políticas de Skandia (no superaron de forma individual o agregada los \$5 millones mxp).



- Adicionalmente se realiza el seguimiento mensual a los eventos, los cuales son informados al Comité de Riesgos y de manera trimestral al Consejo de Administración.
- Al corte trimestral, derivado del riesgo estratégico se da seguimiento a la debida implementación de **8** proyectos, para el período reportado, no hay incrementos presupuestales que representen impactos económicos o pérdidas para la compañía; sin embargo la Oficina de Administración de proyectos da monitoreo al cumplimiento de las fechas de liberación y presupuesto.

7. Riesgo Operativo

Seguimiento al Riesgo Legal

Es fundamental medir el Riesgo Legal como parte inherente del Riesgo Operacional para entender y estimar su impacto.

Al corte del trimestre, se mantiene el seguimiento de los siguientes procesos:

- Juicios Laborales: 23
- Juicios Mercantiles: 0
- Procesos penales en contra de terceros: 3
- Procesos penales en contra de Skandia: 0

Con base en las estadísticas de los asuntos legales en curso, es posible identificar riesgos legales u operacionales específicos, los cuales son analizados a fin de eliminarlos o mitigarlos, buscando reducir o limitar su futura ocurrencia o impacto.

- La Entidad tiene implementados diversos controles de monitoreo en las diversas áreas, con la finalidad de evitar riesgos de procesos legales.
- La Entidad cuenta con una matriz de cumplimiento, la cual permite llevar el control, monitoreo y cumplimiento, de las diversas obligaciones establecidas en el Marco Normativo, presentando todas ellas a las Autoridades Reguladoras en los términos establecidos y bajo las formalidades establecidas por esta últimas, con la finalidad de evitar posibles sanciones.
- La Entidad realiza seguimientos puntuales, a la emisión de oficios, resoluciones administrativas o judiciales, así como aquellas modificaciones en el marco normativo para su correcto cumplimiento.



Seguimiento al Riesgo Tecnológico



Aspectos relevantes del trimestre

- Actualización anual de políticas del SGSI y relacionamiento de códigos asignados a estas.
- Aprobación de políticas del SGSI y PDP por parte del Comité del SGSI y Comité CAIR.
- Calibración de sensor Qualys para mejoramiento en detecciones



Información soporte que se acompaña

- Gestión oportuna para la colaboración de todos los miembros del comité del SGSI para elaboración de documentación de cara a certificación en ISO 27001.



Necesidades de apoyo del Comité o de otras áreas

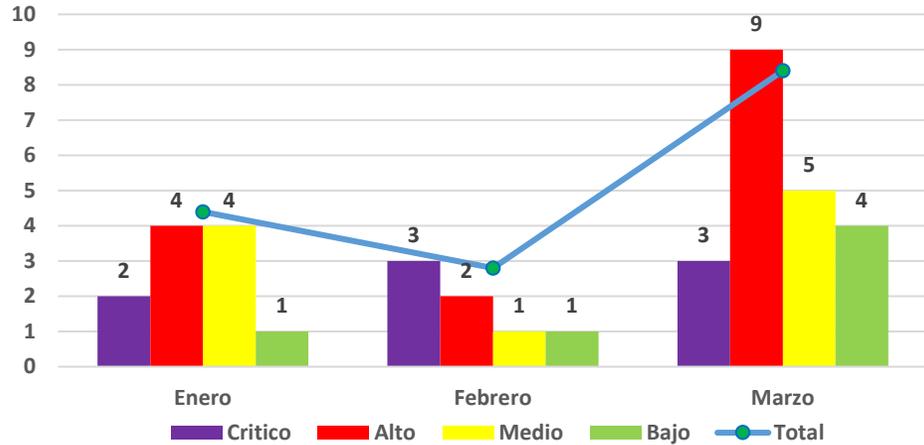
- Continuar con el apoyo de colaboradores para activar herramienta de Zscaler (DLP, tráfico de Internet y el acceso a las aplicaciones).
- Mantener la colaboración de las áreas para solventar planes de acción y áreas de oportunidad identificadas por auditorias internas y externas.
- Continuar apegándose a las recomendaciones del SGSI previo y posterior a nuestra primer auditoria de certificación en ISO 27001.
- Mantenerse actualizado en las recomendaciones, comunicados e información compartida como parte de la concientización de nuestro SGSI implementado.

7. Riesgo Operativo

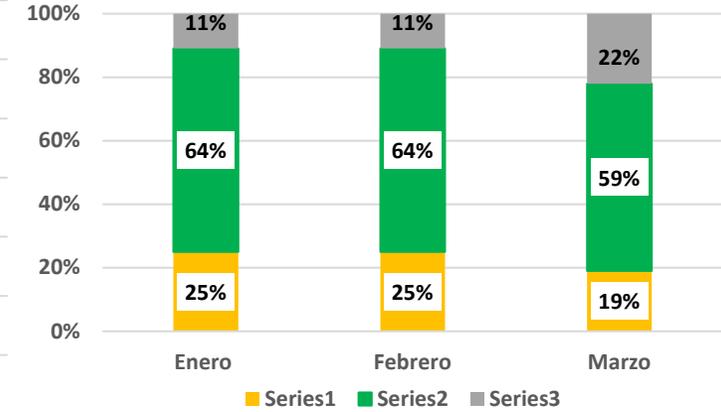
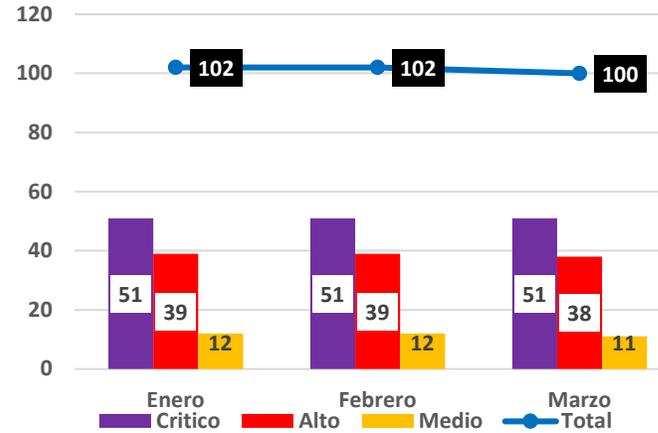
Seguimiento al Riesgo Tecnológico

Monitoreos

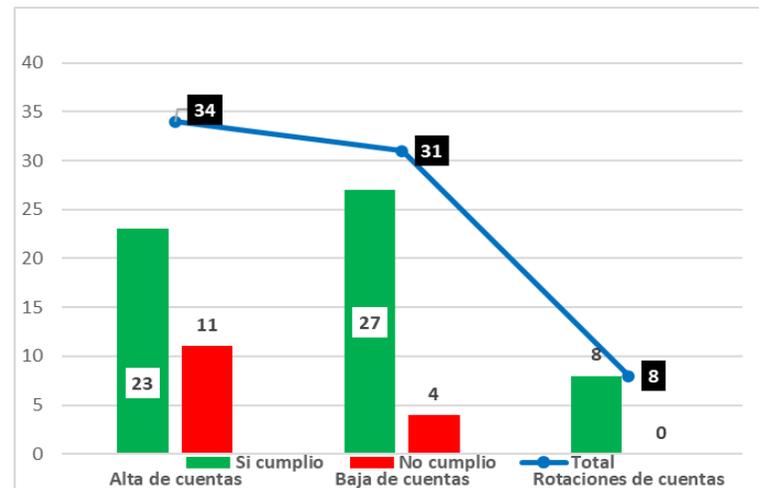
Malware



IDS/IPS



Gestión de usuarios



7. Riesgo Operativo

Escaneo de Vulnerabilidades.

Servidores México

Se realizaron un escaneo de vulnerabilidades en los servidores de Skandia con la herramienta de Qualys.

Criticidad	Vulnerabilidades
Informativa	6
Baja	1160
Media	950
Alta	364
Critica	71
TOTAL	2551

Total de Vulnerabilidades: 2,551

Se está dando seguimiento a las vulnerabilidades catalogadas con nivel “Críticas”, “Alta” y “Medio” con el área de Tecnología.

NOTA: Se están realizando la mitigación de las vulnerabilidades y estas van disminuyendo con el apoyo del área de Tecnología.

Servidores Colombia/México

Se realizaron un escaneo de vulnerabilidades en los servidores de Skandia con la herramienta de Qualys.

Criticidad	Vulnerabilidades
Informativa	4
Baja	404
Media	187
Alta	29
Critica	4
TOTAL	628

Total de Vulnerabilidades: 628

Se está dando seguimiento a las vulnerabilidades catalogadas con nivel “Alta” y “Medio” con el área de Tecnología.



8. Metodologías empleadas por la AIR

Riesgo	Descripción metodológica
Mercado	<p data-bbox="384 305 2440 425">Entiéndase por riesgo de mercado, la pérdida que puede presentar un portafolio, un activo o un título en particular, originada por cambios y/o movimientos adversos en los factores de riesgo (variaciones en el mercado) que afectan su precio o valor final.</p> <p data-bbox="384 472 2122 508">El riesgo de mercado de los fondos administrados por Skandia operadora es monitoreado mediante:</p> <ul data-bbox="384 529 2440 968" style="list-style-type: none"><li data-bbox="384 529 2440 686">• VaR Normativo: El Valor en Riesgo se estima a partir de una metodología histórica (VaR Histórico) con 250 datos. Para ello se re evalúa el portafolio en cada uno de los escenarios, tomando como base un horizonte de un día, al 95% de nivel de confianza. Los límites de VaR se encuentran definidos de acuerdo al perfil de riesgo de cada portafolio en el respectivo prospecto de inversión.<li data-bbox="384 708 2440 865">• VaR Interno: El Valor en Riesgo se estima a partir de una metodología paramétrica en condiciones normales y de estrés, con un nivel de confianza de 95.5% y 97.7% respectivamente, a un horizonte de un día. Se cuenta con unos límites internos de VaR definidos para cada tipo de perfil de riesgo de los portafolios. A este modelo se le realiza de manera semestral una prueba de desempeño.<li data-bbox="384 886 2440 968">• Ejecución de operaciones: Se verifica que las operaciones, tanto en directo como de reporto, se realicen dentro de los precios de mercado del día. <p data-bbox="384 1003 2440 1160">Interpretación - El VaR cuantifica la pérdida máxima de una inversión dentro de un horizonte temporal, dado un nivel de confianza. Por ejemplo, si el VaR a un nivel de confianza del 95%, es igual al 2%, esto significa que existe una probabilidad del 95% de que la pérdida sea menor del 2% del valor del portafolio, o que se tiene una probabilidad de 5% de que la pérdida sea mayor al 2% del valor del portafolio.</p>

8. Metodologías empleadas por la AIR

Riesgo	Descripción metodológica
Crédito y concentración	<p>Entiéndase por riesgo de crédito, la posible pérdida que se pueda originar producto del incumplimiento de un emisor o contraparte en el pago de intereses o principal, así como la reducción de la calidad crediticia que las agencias calificadoras asignan a cada emisor</p> <p>El riesgo de crédito de los fondos administrados por Skandia operadora es monitoreado mediante:</p> <ul style="list-style-type: none">• Control de las calificaciones de crédito de los instrumentos en los cuales se está invirtiendo• Monitoreo sobre aquellas empresas en posición, sobre las cuales las agencias calificadoras han cambiado su perspectiva y calificación• Control de la concentración por emisora y emisión• Monitoreo diario de la política de inversión• Monitoreo de la probabilidad de incumplimiento de los emisores ligada al CDS (riesgo país) y a la matrices de transición por calificación de las calificadoras, en los cuales invierte el fondo• Asignación de líneas de crédito, mediante el análisis anual de las contrapartes y de los emisores (calificación crediticia interna)• Análisis de los prospectos de nuevas emisiones en las que se pretenda invertir (análisis crediticio de emisiones de deuda)• Verificación periódica de las concentraciones por emisor y sectores relacionados• Monitoreo de la concentración de operaciones por contraparte <p>Interpretación – Las calificaciones crediticias son una puntuación que otorgan las agencias de rating a los créditos o deudas de diferentes empresas, o Gobiernos, según su calidad crediticia, la cual mide la probabilidad de que esos créditos sean pagados analizando ratios financieros, entre otros factores. El monitoreo diario de las calificaciones externas e internas, y la concentración en instrumentos con calificaciones de rango inversión (mayores o iguales a 'BBB') brinda seguridad contra la probabilidad de impago de los emisores.</p> <p>El CDS puede explicarse como un seguro que cubre a su tenedor el riesgo de que alguna compañía o gobierno no pague sus deudas, entre mayor sea este, la probabilidad de impago será mayor.</p>

8. Metodologías empleadas por la AIR

Riesgo	Descripción metodológica
Liquidez	<p>El riesgo de liquidez se define como la posible pérdida potencial derivada de la venta de instrumentos a tasa de descuento inusuales, debido a la necesidad de cubrir una posición o un retiro del portafolio, es decir, el riesgo de venta de un activo a un precio menor al de mercado, debido a que la probabilidad de materializar su venta es baja.</p> <p>El riesgo de liquidez de los fondos administrados por Skandia operadora es monitoreado mediante:</p> <ul style="list-style-type: none">• Monitoreo diario del límite inferior por fondo del 25% en valores de fácil realización y/o valores con vencimiento menor a tres meses, adicionalmente, se monitorea mensualmente, la liquidez promedio (proporción por activo) de los fondos, lo que permite que el riesgo de liquidez sea gestionado, con indicadores como el índice de bursatilidad y el spread por activo (compra-venta).• Monitoreo del requerimiento mensual de liquidez necesario en los a través de una regresión lineal, es decir, el monto mínimo de disponible y/o valores de fácil realización que debería tener cada fondo, en escenarios normales y de estrés, con la finalidad de responder a los requerimientos de liquidez o flujos de salida del portafolio.• La pérdida generada por la liquidación de los activos totales, con la finalidad de afrontar la totalidad de los pasivos. <p>Interpretación – Se considera que si un fondo mantiene un nivel mayor al 75% en valores de fácil realización, es un portafolio altamente líquido, lo que ocasiona que, si se intenta vender en el mercado los títulos que lo conforman, será fácil que se puedan negociar. La liquidez por portafolio representa la proporción de la cartera que es completamente líquida, que puede realizarse de forma inmediata (en horarios de operación).</p>

8. Metodologías empleadas por la AIR

Riesgo	Descripción metodológica
Operativo	<p>El riesgo operativo, es la pérdida potencial por fallas o deficiencias en los controles internos, por errores en el procesamiento y almacenamiento de las operaciones o en la transmisión de información, así como por resoluciones administrativas y judiciales adversas, fraudes o robos y comprende, entre otros, al riesgo tecnológico y al riesgo legal.</p> <p>La Operadora ha establecido controles internos que le permiten administrar integralmente los riesgos en los procesos relacionados a los Fondos de Inversión.</p> <p>La gestión de la Administración de riesgo:</p> <ul style="list-style-type: none">• Identifica oportunamente (de forma preventiva) eventos potenciales (riesgos inherentes) que puedan afectar los objetivos de la organización.• Mide/monitorea la severidad/ magnitud de los riesgos, con el fin de asignarles prioridad de tratamiento/ mitigación.• Vigila a través del establecimiento de sistemas/ herramientas de monitoreo/ seguimiento y alertamiento sobre los niveles de exposición.• Limita/tolera conforme el apetito (perfil) de riesgo deseado, establecido por la Dirección y contemplado en el Manual de Administración Integral de Riesgos de Skandia. <p>El riesgo operativo se monitorea como se muestra a continuación:</p> <ul style="list-style-type: none">• Matrices de Riesgos y Controles: en la cual se tiene el inventario de los riesgos y controles asociados a los Procesos activos de Skandia; los riesgos se analizan considerando su probabilidad de ocurrencia e impacto. Después de este análisis, se obtiene el riesgo inherente y, previo a una evaluación de controles podemos obtener el riesgo residual el cual deberá de estar dentro de los niveles de tolerancia establecidos por Skandia (la matriz de riesgos y controles nos permite medir si el riesgo residual es aceptable o inaceptable.)• Eventos de Riesgo: mediante una base se tiene un registro histórico de los eventos que se han materializado en Skandia, mismos que se deberán de reflejar en cuentas contables (en caso de aplicar), esta base histórica es de suma importancia ya que nos ayuda a identificar Procesos con deficiencias a través de indicadores.• Seguimiento a planes de acción: Derivados de las revisiones a cargo de entes de control, así como de los posibles riesgos residuales fuera de los niveles de tolerancia establecidos en la Compañía. <p>Interpretación – Un riesgo que tenga una probabilidad de ocurrencia e impacto casi nulo, tiene como resultado un riesgo inherente bajo en contraste con aquellas con riesgos inherentes muy altos o extremos. Por lo tanto; al ejecutarse controles sobre dichos riesgos, la probabilidad de ocurrencia e impacto disminuirán y se deberán catalogar como riesgos residuales menores.</p>

8. Metodologías empleadas por la AIR

Riesgo	Descripción metodológica
Legal	<p>El riesgo legal, es la pérdida potencial por el incumplimiento de las disposiciones legales y administrativas aplicables, la emisión de resoluciones administrativas y judiciales desfavorables y la aplicación de sanciones.</p> <p>La gestión para mantener monitoreado el Riesgo Legal se informa en el Comité de Administración de Riesgos, de la siguiente manera:</p> <p>A través de Legal y FCP:</p> <ul style="list-style-type: none">• Incumplimientos contractuales,• Se presenta el estatus de los temas judiciales y el costo que podría repercutirle a Skandia,• Se informan posibles multas derivadas de incumplimientos regulatorios,• Estatus de temas judiciales y administrativos,• Cumplimiento de obligaciones regulatorias. <p>El fin de la Administración de Riesgos enfocada al Riesgo Legal, es minimizar la posibilidad de sufrir pérdidas económicas derivadas de la falta de control en actos, actividades, contratos o convenios celebrados.</p>



8. Metodologías empleadas por la AIR

Riesgo	Descripción metodológica
Tecnológico	<p>El riesgo tecnológico, es la pérdida potencial por daños, interrupción, alteración o fallas derivadas del uso o dependencia en el hardware, software, sistemas, aplicaciones, redes y cualquier otro canal de distribución de información.</p> <p>Se monitorea mediante el seguimiento realizado por el área de Tecnología al hardware, y software, los sistemas, aplicaciones y redes de la Operadora, también se incluyen los controles de seguridad de la información y ciberseguridad.</p> <p>Con el fin de establecer las obligaciones y responsabilidades que tiene cada área y usuario involucrados en los diversos procesos de tratamiento de información, se cuenta con las siguiente Políticas:</p> <ul style="list-style-type: none">• Política de seguridad de la información.• Política organización de si y ciberseguridad• Política de tratamiento, control de entrega de transmisión de información.• Política de protección de datos.• Política de uso de recursos de cómputo y dispositivos móviles• Política de usuarios y contraseñas <p>Adicionalmente, se gestionan monitoreos con el fin de minimizar la materialización de un posible riesgo tecnológico:</p> <ul style="list-style-type: none">• Monitoreo de alertas antivirus.• Monitoreo de alertas IDS/IPS.• Monitoreo de usuarios con acceso a carpetas compartidas.• Monitoreo de cuentas de usuarios en el Directorio Activo.• Monitoreo de fuga de información.• Monitoreo de uso de internet.• Revisión de software instalado en equipos de cómputo.• Revisión de configuraciones de seguridad en estaciones de trabajo.



🌟 ¡Muchas Gracias!

